

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія сталого розвитку Білоберізької Об'єднаної Територіальної Громади на 2017-2027 роки

**Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"
який фінансується USAID**

липень 2017 р.

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)
- Мірослав Ольчак і Ігор Гірчак -
на підставі Партиципативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Зміст

I. Вступ	4
II. Опис процесу розробки стратегії	5
III. SWOT аналіз	6
IV. Діагноз місцевого розвитку – найважливіші висновки	10
V. Стратегічне бачення розвитку Білоберізької ОТГ	16
VI. Стратегічні та операційні цілі	16
VII. Показники впливу і результатів	21
VIII. Узгодженість стратегії з іншими стратегічними документами	22
IX. Джерела фінансування завдань	24
X. Система впровадження, моніторингу і актуалізації стратегії	25
XI. План дій на 2017-2019 роки	30
ДОДАТКИ	53

I. Вступ

Стратегія сталого розвитку Білоберізької Об'єднаної Територіальної Громади – це перший багаторічний програмний документ, розроблений з моменту створення об'єднаної громади. Цей документ був розроблений в рамках співпраці консультантів Програми DOBRE і Робочої Групи у складі представників самоврядування і місцевої спільноти. Стратегія охоплює усі ключові галузі функціонування місцевого самоврядування.

З цієї причини цей документ має велике значення – послідовна реалізація запланованих заходів повинна призвести до реальних і вимірюваних змін у якості життя мешканців і способі функціонування органів самоврядування, а також пришвидшити зміни місцевої економіки. Надзвичайно важливо, що громада характеризується дуже низьким демографічним та економічним потенціалом, і потребує негайного впровадження проектів, які дозволять залучити зовнішні кошти, зроблять динамічними процеси розвитку і покращать якість послуг, які надаються органами самоврядування.

Стратегія розроблена на період з 2017 до 2027 року і складається з програмної частини і додатків. У додатках представлений діагноз стану громади – опис існуючої ситуації, а також результати соціального опитування, яке було проведене у формі анкети під час роботи над стратегією у квітні і травні 2017 року. У програмній частині представлені підсумки діагнозу, виклики, пріоритети і стратегічні припущення. Далі представлено бачення – картину, якою у майбутньому повинна бути Білоберізька ОТГ, це бачення було сформоване Робочою Групою при підтримці консультантів. У наступній частині представлено стратегічні цілі, відповідні їм операційні цілі і заплановані заходи, які слід реалізувати для забезпечення динамічного і сталого розвитку громади. Крім цього, документ стратегії містить інформацію щодо способу її впровадження і моніторингу, майбутнього оцінювання діяльності, реалізованої в рамках кожної цілі, а також щодо її актуалізації. План діяльності на 2017-2019 роки, який виступає наступною частиною документу, містить заплановані завдання та їх опис, а також показники, які визначають безпосередній результат реалізованих заходів та їхні очікувані результати, і також спосіб їх вимірювання. План також визначає потенційні джерела фінансування, суб'єкти, які відповідальні за реалізацію завдань та очікуваний термін реалізації.

Серед заходів, які заплановані для реалізації в перший період, міститься низка концепцій, планів і програм операційного характеру. Це пов'язане з тим, що Білоберізька Об'єднана Територіальна Громада за короткий час після її створення не лише не має основної інформаційної бази, а й не має напрацьованих концептуального характеру, які б дозволили комплексно підходити до вирішення проблем і планувати систему послуг та способи їх надання. Це має ключове значення у відношенні до таких важливих галузей, як центральне водопостачання, водовідведення та очищення побутових стічних вод, а також управління відходами. Іншим важливим аспектом виступає те, що громада функціонує в дуже важких гірських умовах, де характерні для низинних

районів рішення можуть не бути ефективними. Заплановані концепції та плани дозволять не лише цілісно підійти до способу задоволення потреб мешканців у специфічних умовах, у технічному й інформаційному вимірі, але також дозволять більш точно оцінити вартість створення кожної системи, або вартість реалізації проектів, які триватимуть багато років, як наприклад, модернізація доріг. Також у соціальній сфері слід організувати (з врахування місцевих умов) систему медичних, освітніх і культурних послуг. Це також вимагає розробки планів надання послуг.

Усі ці документи повинні також визначати пріоритетні проекти на наступні роки діяльності місцевого самоврядування. Для їхньої розробки буде необхідна, як і для розробки стратегії, – участь мешканців, як безпосередніх одержувачів планових послуг, тим більше, що реалізація багатьох завдань (пов'язаних, наприклад, з сортуванням відходів, економічним розвитком або збагаченням культурної діяльності) буде неможливою без широкого залучення місцевої спільноти.

II. Опис процесу розробки стратегії

Підхід, методика і процес підготовки Стратегії.

Стратегія Розвитку Білоберізької ОТГ була розроблена відповідно до Партисипативної Моделі Стратегічного Планування Фондації Розвитку Місцевої Демократії. Ця модель враховує широку громадську участь як під час проведення діагнозу існуючого стану, так і на етапі програмування та консультування проекту документу стратегії.

У процесі планування був використаний підхід, який базується на принципах сталого розвитку і враховує три сфери в області діагнозу і програмування стратегічного вибору: економічну, соціальну й екологічну у поєднанні з послугами, які впливають на якість життя. Загальний метод формування стратегії і логіки її впровадження такий:

визначено стратегічні цілі, і в межах кожної з них – більш детальні операційні цілі, а для кожної з операційних цілей визначено завдання і конкретні заходи для виконання. Реалізація завдань і заходів повинна забезпечувати досягнення операційних цілей, що в свою чергу призведе до досягнення цілей вищого порядку, а саме стратегічних цілей.

Підготовка діагностичного звіту відбулася у першій фазі проекту, діагноз був проведений на основі даних, зібраних під час триденного циклу зустрічей і розмов, доповнених збором доступної інформації щодо функціонування громади і кількісних даних – аналізу стану інфраструктури, базових демографічних даних, даних щодо ринку праці і економіки та умов навколишнього середовища. Погоджений текст діагнозу був переданий владі громади в лютому 2017 р. Роботу, пов'язану з програмуванням стратегії, розпочато у квітні 2017 р. Для забезпечення співпраці консультантів (українського і польського) з представниками громади, була скликана Стратегічна Команда (Робоча Група з питань Розробки Стратегії), до складу якої увійшли працівники адміністрації, депутати, старости, вчителі, підприємці, представники громадських організацій. Робота над стратегією відповідно до принципів моделі охоплювала проведення п'яти зустрічей

Стратегічної Команди та роботу в періоді між цими зустрічами. Перша зустріч Стратегічної Команди мала інформаційний і організаційний характер. Консультанти представили інформацію про цілі і хід процесу стратегічного планування. Частково було також доповнено інформацію про ситуацію в громаді для використання в діагнозі. Представлено принципи і спосіб реалізації соціального дослідження умов життя і якості публічних послуг. Представлено питання анкети дослідження й обговорено практичні питання, пов'язані з реалізацією дослідження у населених пунктах. Дослідження було проведено у наступні тижні у формі анкети в репрезентивній вибірці мешканців. На наступній зустрічі представлено результати соціального дослідження, а також на основі звіту про стан громади проведено SWOT-аналіз у трьох сферах: економічній, соціальній та публічних послуг і якості життя (у тому числі природнього середовища). Визначено і проведено ієрархізацію соціальних проблем і очікувань, і також потенціалу розвитку громади. На наступній зустрічі відбулося визначення бачення розвитку та формулювання стратегічних цілей розвитку громади в перспективі 10 років, а пізніше – операційних цілей. Також розпочато роботу над формулюванням конкретних заходів, приписаних до кожної з операційних цілей. Під час четвертої зустрічі Стратегічної Команди остаточно погоджено дерево цілей та список заходів, а також пов'язаних з ними конкретних завдань, які повинні бути реалізовані протягом перших 3 років впровадження стратегії, а саме до кінця 2019 року. Під час четвертої зустрічі Стратегічної Команди також обговорено принципи і форми проведення громадських консультацій щодо проекту стратегії розвитку громади. Ці консультації відбулися в період між четвертою і п'ятою зустріччю, у цей період відбулася зустріч з мешканцями, під час якої була представлена програмна частина стратегії разом з запланованою діяльністю і завданнями на найближчі 3 роки.

Щодо короткотермінової діяльності, окрім конкретних заходів, визначено показники їх реалізації (показники продукту і результату), суб'єкти, які відповідають за їх впровадження, та терміни реалізації. Під час п'ятої зустрічі обговорені результати консультацій і внесені доповнення до документу стратегії відповідно до висновків, зроблених після громадських консультацій. Також була розпочата робота над підготовкою карт кількох пріоритетних проектів, які будуть реалізовані в рамках впровадження стратегії розвитку.

III. SWOT аналіз

Економічна сфера	
Сильні сторони	
	<ul style="list-style-type: none"> - сприятливі природні умови для розвитку туризму і відпочину - доступні лісові ресурси - доступні водні ресурси - ресурси каменю як матеріалу для будівництва доріг - ресурси робочої сили

Слабкі сторони

- низькі актуальні можливості для створення високоефективних робочих місць у сучасних секторах
- низька рентабельність галузей місцевої економіки, відсутність співпраці у реалізації продуктів, низька готовність підприємців до співпраці
- обмежена кількість лісових ресурсів для використання у виробництві і переробці деревини
- низька кількість офіційно діючих підприємств, дуже велика кількість працює у тіньовій економіці
- відсутність культури і почуття обов'язку платити податки, низька ефективність держави у стягуванні податків для громади
- дуже поганий стан дорожньої інфраструктури і мостів – місцевих і обласних доріг, дуже вузькі місцеві дороги, частина будинків (близько 30%) не мають безпосереднього доступу до доріг
- важкі територіальні умови для будівництва
- недостатні сполучення громадського транспорту
- відсутність підтримки підприємців з боку влади, зокрема, з точки зору діяльності бізнесу поза офіційним господарським обігом
- відсутність легальних робочих місць у зареєстрованих бізнесах
- обмежені ресурси територій, у тому числі призначених для економічної діяльності
- відсутність можливості для влади громади розпоряджатись землею за межами населеного пункту
- низький рівень доходів мешканців – низька купівельна спроможність місцевого ринку і низька інвестиційна спроможність локальної економіки
- слабка пропозиція продовольчих магазинів, низький рівень конкуренції, слабка пропозиція для потенційних туристів
- відсутність туристичної інформації, промоції пропозиції та маркування, відсутність туристичних маршрутів
- заробітчанська міграція до міст і за кордон
- відсутність доступу до дешевих кредитів з боку фінансових інституцій для суб'єктів, які ведуть господарську діяльність
- відсутність промислових магазинів (автомобільних, будівельних тощо, велика відстань і важкий доступ до торговельних центрів)
- відсутність автозаправки
- дуже низький рівень розвитку туристичної бази (4 офіційні агросадиби)
- відсутність мережі водопостачання та каналізації (або іншого способу очищення стічних вод) погіршує умови для створення нових підприємств, у тому числі для туризму
- висока частка людей післяпрацевдатного віку в структурі суспільства
- відсутність умов для переробки сільськогосподарської продукції (молока, іншої продукції тваринного та рослинного походження)
- недостатньо розвинена інфраструктура Інтернету
- велика відстань до центрів надання адміністративних послуг – районних і обласного
- погане сполучення з центрами через стан доріг

Можливості

- потенційні умови для будівництва малої гідроелектростанції (при умові забезпечення збуту енергії та отримання екологічних дозволів)
- потенційні умови для розвитку вітрової енергетики (при умові забезпечення збуту енергії та отримання екологічних дозволів)
- доступна натуральна рослинна сировина для виробництва лікарської та косметичної продукції
- потенціал для відновлення традиційних ремесл і рукоділля
- зміцнення економічних зв'язків з районом Кут і Косова
- покращення демографічної ситуації в останні роки – більша кількість народжуваності
- використання земель за межами населених пунктів
- використання природних ресурсів для розвитку туризму, відкриття нових маршрутів і організація послуг

Загрози

- низький показник народжуваності у найближчому майбутньому
- відтік молоді й осіб з освітою до міст і за кордон
- економічна пасивність спільноти
- зростаюче забруднення природного середовища комунальними відходами і стічними водами
- подальша відсутність дій влади області і держави у сфері покращення транспортного сполучення – погіршення загальної ситуації громади
- подальше зниження рентабельності галузей місцевої економіки
- неконтрольована вирубка лісів
- висихання лісів – екологічна катастрофа
- необмежені загрози повені – важливі для усієї економіки і спільноти громади

Соціальна сфера

Сильні сторони

- навчальні заклади доступні в усіх населених пунктах
- школа в Білоберізці
- кваліфікований персонал в освіті
- кваліфікований персонал у сфері соціальної допомоги
- вигідна наявна вікова структура спільноти (діти дошкільного віку)
- медична клініка, 2 аптеки
- діючі ФАПі
- організація культурного життя і дозвілля в громаді (дискотеки, концерти, конкурси)
- функціонування центру безпеки (швидка допомога і служба пожежної безпеки)

Слабкі сторони

- проблеми пов'язані з довозенням учнів до шкіл (через поганий стан доріг)
- відсутність опорної школи
- слабка облаштування шкільних майстерень (крім Білоберізської)
- відсутність позакласних занять, відсутність кваліфікованого персоналу
- відсутність місць у дошкільних навчальних закладах, відсутність дошкільних навчальних закладів у Барвінкові і Хороцеві
- недостатня кількість і якість послуг у медичних установах, відсутність обладнання
- відсутність обладнання культурних установ
- відсутність соціального працівника для роботи з особами похилого віку

Можливості

- використання потенціалу школи в Білоберізці для соціальної і культурної інтеграції й активізації
- реорганізація послуг у медичних і культурних установах
- впровадження дистанційного навчання
- використання благодійних фондів, залучення до співпраці волонтерів

Загрози

- недостатні фінансові ресурси на утримання усіх освітніх установ
- обмежений вплив на якість медичних послуг
- «втеча» молоді з території громади до міст

- збільшення кількості мешканців пенсійного віку
- зростаюча шкала потреб у сфері соціальної допомоги й опіки над особами похилого віку

Публічні послуги і якість життя
Сильні сторони
<ul style="list-style-type: none"> - сильне керівництво з високими компетенціями і мотивацією (особи, які управляють громадою) - компетентний і вмотивований колектив чиновників адміністрації - частково модернізоване вуличне освітлення - висока частка приватної власності житла (близько 93% власників)
Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> - відносно низький фінансовий потенціал об'єднаної громади (обмежена інвестиційна спроможність) - відсутність ЦНАПу - відсутність місць для відпочинку і рекреації у публічному просторі, ігрових майданчиків для дітей - відсутність мережі водопостачання (існують ділянки гравітаційної мережі без очищення води) - відсутність мережі водопостачання й очищення стічних вод - відсутність газової мережі - неповністю організована система збору і вивезення твердих побутових відходів - відсутність місцевого торгівельного центру, центру надання послуг - відсутність місць для відпочинку, умов для проведення вільного часу - відсутність послуг громадського транспорту - важкі умови роботи в адміністрації
Можливості
<ul style="list-style-type: none"> - приєднання інших населених пунктів до об'єднаної громади – збільшення економічного і фінансового потенціалу - подальше підвищення компетенцій персоналу органу самоврядування, зокрема в організації послуг і управлінні проектами - розробка концепції і документації (ПКД) для інвестиційних проектів як фактор, який створює конкурентну перевагу громади - будівництво кільцевих доріг як фактор, який стимулює розвиток послуг (транспортні, вивезення твердих побутових відходів, вивезення стічних вод) - управління стічними водами за допомогою невеликих локальних (прибудинкових, групових) інсталяцій
Загрози
<ul style="list-style-type: none"> - невирішені проблеми реформи комунальних послуг на законодавчому рівні - епідеміологічні загрози, пов'язані з відсутністю очищеної води у водопостачанні - загрози, пов'язані з нелегальними сміттєзвалищами на території громади - загрози повені, відсутність зміцнення лівого берегу річки Черемош - подальше забруднення навколишнього середовища побутовими стоками та стоками тваринної продукції

Підсумовуючи результати SWOT-аналізу слід зауважити, що в економічній сфері слабкі сторони відчутно переважають над сильними. Останні обмежуються існуючими природними ресурсами. Також велика перевага слабких сторін над сильними спостерігається в сфері публічних послуг і

якості життя. У соціальній сфері виступають суттєві сильні сторони, які переважають над слабкими. Особливу роль тут відіграє потенціал школи в Білоберізці і частково – медичні послуги і центр безпеки. Частину з числа цих слабких сторін можна буде перетворити в можливості для розвитку громади. З точки зору якості життя мешканців та умов для економічного розвитку (у тому числі туризму), ключовим питанням залишається будівництво інфраструктури й організація комунальних та адміністративних послуг, а також оптимізація діяльності у сфері медичних, культурних і в майбутньому – освітніх послуг.

З числа зовнішніх чинників найбільший позитивний вплив на розвиток Білоберізької ОТГ матиме реалізована за кошти бюджету держави модернізація дороги Т2601 на території сусідньої Чернівецької області, а також регулювання і зміцнення берегів річки Черемош. Ще одним дуже важливим зовнішнім фактором, який впливає на розвиток усіх громад, буде врегулювання Верховною Радою законодавчої бази у сфері комунальних послуг, фінансів органів місцевого самоврядування та завершення децентралізаційної реформи.

IV. Діагноз місцевого розвитку – найважливіші висновки

Проведення діагнозу на основі анкети й аналізу експертів, ключові проблеми і стратегічні виклики Білоберізької ОТГ

1. Місцева економіка:

Громада характеризується помірним офіційним безробіттям і високою (31%) заробітчанською міграцією до міст і за кордон. Велика частина мешканців працює у власних малих сільськогосподарських господарствах. На території громади розвинена народна творчість, килимарство, вишивання, художня різьба по дереву, деревообробна промисловість, виробництво біопалива і брикетів. У громаді дуже низька кількість зареєстрованих приватних підприємців (9 фізичних осіб і 3 товариства). Значна частина бізнесу ведеться неофіційно, результатом чого виступають низькі доходи до бюджету громади. Низько оцінені: доступність робочих місць, умови для ведення господарської діяльності і підтримка влади для підприємців. Понад 11% мешканців працює або вчиться за межами території громади, інші 30% ділять своє життя між громадою та іншими місцями. Важливою проблемою виступає низький рівень заможності (41% домашніх господарств заявляють про погану фінансову ситуацію). У громаді немає сільськогосподарських кооперативів і груп виробників, немає асоціацій майстрів народного ремесла. Функціонують 4 господарства, які офіційно надають агротуристичні послуги, відсутня ширша пропозиція для туристів. Відсутність водопостачання і каналізації також суттєво знижує інвестиційну привабливість громади для підприємництва, і зокрема туризму.

2. Суспільство:

Перспективи розвитку для мешканців громади (особливо для молодих людей) на даний час дуже

обмежені, вирішенням залишається міграція (особливо серед людей працездатного мобільного віку). Дуже добре розвинені сусідські відносини, відчуття ідентичності і культурних відмінностей. Суспільство громади оцінює об'єднання в рамках ОТГ як можливість. Суспільна активність в інтересах місцевої спільноти і рівень інтеграції довкола спільних цілей виразно помітні. Важливу роль відіграє керівництво сільського голови ОТГ, а також дуже компетентна підтримка з боку заступника. Громада, не зважаючи на низький економічний потенціал, має нову школу I-III ступенів з інтернатом, медичну клініку, центр безпеки, що дуже важливо у важких умовах життя в горах. Умови, які забезпечує школа в Білоберізці, кращі ніж у багатьох міських школах. Недостатня лише пропозиція позакласних занять і доступність дошкільних навчальних закладів. Обмежений спектр культурної пропозиції, низька оцінка можливості проведення вільного часу – відсутність пропозицій для молоді, а також для дорослих. Проблемою також буде прогнозований зростаючий масштаб потреб осіб похилого віку та людей з інвалідністю – відсоток пенсіонерів перевищує 24%, а осіб, які отримують виплати з фонду соціального страхування 4%, який буде ще зростати. В анкетному опитуванні часто була зазначена потреба посилення діяльності соціальної допомоги, зокрема для осіб похилого віку і малозабезпечених осіб.

3. Публічні послуги і якість життя:

Відсутність систем водопостачання і каналізації дуже погіршує якість життя. Під час кожної повені з'являються високі епідеміологічні ризики. Через низький рівень опадів виникає нестача води з поверхневих джерел. Поганий технічний стан доріг і пов'язана з цим низька доступність послуг громадського транспорту спричиняють труднощі у доступі до місць роботи та навчання, у той час, коли близько 11% мешканців щодня, а 30% досить часто, виїжджає за межі території громади. Виникають дуже серйозні загрози для середовища у зв'язку з неправильним управлінням стічними водами, які забруднюють ґрунтові води і річки. Не в повній мірі організована система збору і вивезення твердих побутових відходів, відсутні регулювання для забезпечення широкого дотримання принципів управління відходами. Немає місць для відпочинку і рекреації для молоді і дорослих у громадському просторі. Розбудови вимагає інтернет мережа. У більшості випадків не усунені архітектурні бар'єри для осіб з інвалідністю.

4. Зовнішні зв'язки:

Відсутні приватні, соціальні і публічні партнери для реалізації спільних заходів з громадою, відсутня промо-діяльність у сфері туризму і створення позитивного іміджу громади.

Фактори розвитку громади (на основі аналізу умов розвитку та ключових факторів зростання) – синтетичний опис

Розвиток Білоберізької ОТГ буде обумовлений такими факторами:

1. Природними умовами, які сприяють розвитку туризму (з врахуванням традицій і культури гуцулів, у тому числі традиційних ремесл)

2. Потенціалом для розвитку переробки деревини та збору і переробки лікарської рослинної сировини

3. Потенціалом для розвитку вівчарства і переробки місцевої сировини тваринного походження

4. У разі залучення приватних інвесторів – фактором, який сприяє розвитку, може виступати видобуток і переробка місцевої сировини – каменю, а також виробництво і продаж електроенергії (генерованої силою вітру або з енергії сонячного випромінювання)

Умовою повного використання вищезгаданих чинників виступає модернізація регіональної дороги Р62 та місцевої дороги Т2601, які сполучають територію громади з населеним пунктом Кути та далі через інші дороги – з Косовим та Коломиєю на північ, а через дорогу Р24 – з Верховиною та трасою Н09. Цей чинник визначає вплив всіх інших – з огляду на доступність території громади для туристів, транспортування продуктів та сировини, а також доступ до ринку праці та освіти поза межами громади.

У майбутньому забезпечення хороших умов перебування для туристів та високоякісних послуг може бути конкурентною перевагою Білоберізької ОТГ у відношенні до інших гірських громад у районі. Важливе значення у майбутньому може мати також процес придбання нерухомості на території Білоберізької ОТГ з призначенням на реалізацію рекреаційних або туристичних функцій. Ступінь розвитку цих функцій буде тісно залежати від доступності і якості тих послуг, які найбільше впливають на якість життя.

Враховуючи вищезазначені фактори зростання, визначаються такі пріоритети, які зумовлюють сталий розвиток Білоберізької ОТГ:

1. Покращення транспортного сполучення до території громади – покращення стану доріг і покращення доступу до громадського транспорту

2. Підвищення цивілізаційних стандартів якості життя мешканців, а також з метою створення умов для розвитку туризму

- забезпечення доступу до системи водопостачання там, де це технічно й економічно виправдано
- збільшення доступу і якості інших публічних послуг, з врахуванням потреб осіб похилого віку та осіб з інвалідністю

3. Запобігання деградації, а далі покращення стану природнього середовища (зокрема у сфері чистоти води і ґрунту)

- будівництво систем водовідведення й очищення стічних вод із застосуванням технічних і технологічних рішень, які відповідають місцевим гірським умовам.
- організація і забезпечення технічно-логістичної бази для збору і вивезення твердих побутових відходів, а в майбутньому – сортування відходів «біля джерела».

4. Всебічна підтримка для інвестицій і розвитку підприємництва (зокрема туризму та переробки місцевої сировини тваринного і рослинного походження) на території громади, забезпечення умов для покращення пропозиції торгівлі і послуг.

5. Підтримка для інтеграції і розвитку соціальної активності

Сценарії розвитку Білоберізької ОТГ, переваги і ризику.

У даний час громада перебуває у фазі – недовго після створення. Завдяки створенню об'єднаної громади як її компетенції, так і бюджет значно виросли, однак розмір громади і її економічний та фінансовий потенціал недостатньо високі. Тому важливим елементом сценаріїв виступає забезпечення приєднання до існуючої вже громади наступних населених пунктів та стабілізація ситуації в уже приєднаних селах. Після створення об'єднаної громади значно виросли суспільні очікування, пов'язані з підвищенням якості життя мешканців і покращенням ситуації місцевої економіки. Однак, разом з тим влада громади прийняла баласт неефективно організованих і неефективно діючих установ з надання послуг – кількість та структура установ культури, медичних та освітніх закладів є результатом проведеного процесу об'єднання чотирьох сільських рад. З огляду на багаторічні запізнення у розвитку інфраструктури, навіть збільшеного у багато разів бюджету громади далеко недостатньо, тим більше, що дуже значна його частина призначається на поточні витрати, а слаборозвинена місцева економіка не забезпечує достатньо високих податкових надходжень.

Крім цього, критичними для функціонування чинниками виступають покращення транспортного сполучення, модернізація дороги Косів-Верховина, а також обмеження ризику повені шляхом зміцнення берегів річки Черемош. Не вирішення цих двох проблем нестиме серйозні практичні ризики у кожному вимірі функціонування громади. Подальший розвиток громади залежить також від того, який чином будуть організовані базові комунальні і соціальні послуги, а також як швидко будуть впроваджені ринкові механізми для фінансування цих послуг. Проведення діяльності, пов'язаної з оптимізацією соціальних послуг, забезпечить генерування більших власних коштів на співфінансування розвитку комунальної інфраструктури, яка необхідна для надання усіх послуг, таких як наприклад, водопостачання, або ж збір та вивезення відходів. У першу чергу слід забезпечити кошти на розробку проектно-кошторисної документації, відсутність

якої не дає можливості отримати зовнішнє дофінансування для будівництва технічної інфраструктури.

Сценарій 1. Оптимістичний на період 10-15 років

Модернізація дороги, яка сполучає громаду з районним центром Верховиною та з Косовим, буде реалізована і призведе до радикального покращення транспортного сполучення території громади, а також до скорочення часу доїзду до міст. Ефективне проведення владою громади діяльності у сфері оптимізації мережі освітніх установ, установ культури і медичних установ призведе до зростання ефективності використання коштів з бюджету та зробить можливим подальше зростання витрат на будівництво комунальної інфраструктури і модернізацію локальних доріг. Завдяки розробці Генплану та проектно-кошторисної документації на пріоритетні завдання громада здобуде конкурентну перевагу над іншими органами місцевого самоврядування, що дозволить їй отримати дофінансування на реалізацію наступних інфраструктурних проектів. Завдяки організації комунальних послуг зросте інвестиційна привабливість для туризму, а з огляду на покращення транспортного сполучення та розробку Генплану збільшиться кількість суб'єктів господарювання, у тому числі діючих у туристичній галузі, а також зросте ринок нерухомості. Кількість мешканців громади стане стабільною або не набагато зросте в результаті зменшення заробітчанської міграції й обмеження відтоку молоді, яка зможе знайти роботу в туризмі та інших галузях. Значне покращення стану природнього середовища в результаті вирішення екологічних проблем (вивезення твердих побутових відходів та очищення побутових стоків) призведе до подальшого зростання зацікавлення громадою, як місцем для відпочинку. Інвестиції в інших галузях (деревообробна промисловість, рослинництво) призведуть до модернізації виробництва і зростання рентабельності. З часом почнеться зростання вартості земель. Стале зростання податкових доходів громади зробить можливою подальшу діяльність задля розвитку.

Сценарій 2. Помірний (базовий)

Ведення діяльності у сфері оптимізації мережі шкіл, установ культури та медичних закладів зустріне супротив як працівників, так і частини інших мешканців громади, що сповільнить та затягне процес. Далі будуть зберігатися високі показники поточних витрат, витрати на будівництво комунальної інфраструктури та модернізацію доріг будуть недостатніми, громада не досягне конкурентних переваг, пов'язаних з підготовкою інфраструктурних проектів та притягненням значних зовнішніх фондів.

Незадоволені потреби мешканців та складні умови життя продовжуватимуть спонукати деяких молодих людей емігрувати за кордон або переїхати до міст в Україні. Підвищення транспортної доступності відбуватиметься повільно через затримки у модернізації дорожньої інфраструктури. Розробка Генплану суттєво не прискорить розвиток через нестачу коштів на будівництво інфраструктури. Через нерозвиненість інфраструктури для комунальних послуг, інвестиції,

пов'язані з туризмом, залишаться на низькому рівні. Додатковим стримуючим фактором для розвитку послуг буде відсутність молодих людей з відповідною кваліфікацією.

Кількість житлових інвестицій буде досить низькою через погану інфраструктуру, яка буде розбудовуватися в основному в населеному пункті Білоберізка. Чисельність мешканців громади залишатиметься незмінною або дещо зменшиться, але зростатиме відсоток людей похилого віку у віковій структурі суспільства. Це призведе до зростання частки різних видів витрат для цієї вікової групи. Покращення природного середовища відбудеться, головним чином, у сфері управління відходами, проблема забруднення навколишнього середовища побутовими стічними водами не зникне і буде фактором, який відлякуватиме туристів. Інші галузі, крім туризму, розвиватимуться в незначній мірі. Велика частина підприємств залишиться в сірій економіці. Податкові доходи громади залишатимуться на середньому рівні, але зростаючі поточні витрати виступатимуть фактором, який сповільнює інвестиції для розвитку.

Сценарій 3. Песимістичний

Відсутність ефективних заходів у сфері оптимізації мережі шкіл, установ культури та медичних закладів призведе до подальшого зростання операційних витрат і недостатності коштів на будівництво комунальної інфраструктури та модернізацію доріг. Затримка державних інвестицій для обласних дорогах виступатиме ще одним фактором, який погіршує ситуацію. Кількість мешканців зменшиться через зростаючу міграцію молодих людей, а частка осіб похилого віку в віковій структурі буде швидко зростати. З огляду на низьку інвестиційну привабливість не буде нових інвестицій ані в сфері туризму, ані в житловій сфері. Невирішені екологічні проблеми (побутові стічні води) призведуть до подальшого погіршення стану природного середовища. Зменшення кількості мешканців працездатного віку, (обмеження податкової бази) призведе до зменшення доходів до бюджету і подальше послаблення інвестиційної спроможності громади.

V. Стратегічне бачення розвитку Білоберізької ОТГ

Білоберізька ОТГ – це економічно, культурно та духовно розвинена громада, де живуть щирі, працьовиті та доброзичливі гуцули.

Це – громада з розвинутою сферою гостинності, чистим довкіллям, де влада є партнером своїх мешканців у задоволенні їх потреб у наданні публічних послуг.

VI. Стратегічні та операційні цілі

Загальні правила, застосовані при формулюванні стратегічних цілей:

- пріоритет для діяльності, що спричинить швидке нівелювання слабких сторін громади і забезпечення принципу врівноваженого розвитку
- аналіз значимості загроз, а також планування відповідних способів протидії
- перетворення загроз в можливості там, де це можливо
- розвиток сильних сторін у спосіб, який забезпечує сталий розвиток (наприклад, уникнення негативного впливу на навколишнє середовище)
- прагнення до того, щоб розвиток громади відбувався на основі різних галузей економіки
- врахування принципів інноваційності, зміцнення людського і суспільного капіталу, економіки, яка ґрунтується на знаннях
- будувати стратегії не спираючись на галузі і цілі, на які громада не має впливу, або має слабкий вплив
- врахування принципу сталого розвитку і принципу партнерства
- забезпечення відповідності стратегічних цілей стратегії громади з стратегічними документами регіонального та державного рівня

Таблиця 1. Схема Стратегії розвитку Білоберізької ОТГ

Стратегічні цілі		
А. Розвиток місцевої економіки	В. Всесторонній розвиток сільських територій	С. Покращення якості життя
Операційні цілі		
A1. Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва та інвестиційної привабливості	V1. Розвиток транспортної інфраструктури	C1. Забезпечення високої якості медичних послуг
A2. Розвиток туризму	V2. Розвиток інфраструктури водопостачання та водовідведення	C2. Покращення умов для розвитку закладів культури, дозвілля та спорту
A3. Підвищення енергоефективності на території громади, сприяння використанню альтернативних джерел енергії	V3. Налагодження системи поводження з побутовими відходами	C3. Створення умов для покращення роботи інтернет-сервісів
A4. Сприяння розвитку економічної активності мешканців	V4. Покращення стану навколишнього середовища громади	C4. Забезпечення високої якості надання адміністративних послуг
	V5. Покращення доступності мешканців громади до об'єктів спортивної та рекреаційної інфраструктури	C5. Забезпечення високого рівня безпеки на території громади
	V6. Забезпечення високої якості освітніх послуг	C6. Створення сприятливих умов для вразливих верств населення щодо надання їм соціальних послуг
		C7. Підвищення активності мешканців у житті громади

Таблиця 2. Схема операційних цілей і завдань за стратегічною ціллю А. Розвиток місцевої економіки

Стратегічна ціль А. Розвиток місцевої економіки			
Операційні цілі			
A1. Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва та інвестиційної привабливості	A2. Розвиток туризму	A3. Підвищення енергоефективності на території громади, сприяння використанню альтернативних джерел ...	A4. Сприяння розвитку економічної активності мешканців
Завдання			
A1.1. Оновлення містобудівної документації всіх населених пунктів громади	A2.1. Розробка та впровадження програми розвитку туризму на території громади	A3.1. Підвищення енергоефективності будинків комунальної власності	A4.1. Промоція родинних ремесел – вишивання, ліжникарства, килимарства, виготовлення традиційного ...
A1.2. Інвентаризація всіх ресурсів громади	A2.2. Створення нових туристичних продуктів	A3.2. Модернізація системи вуличного освітлення в населених пунктах громади	A4.2. Підтримка підвищення підприємницької активності шляхом навчання започаткуванню ведення бізнесу, вивчення досвіду інших регіонів
A1.3. Створення інвестиційного паспорта громади	A2.3. Розробка та реалізація програми промоції громади, у т. ч. її історичної та культурної спадщини	A3.3. Розміщення об'єктів альтернативної енергетики на території громади	
A1.4. Сприяння діяльності асоціації підприємців громади та залучення їх до розробки програм економічного розвитку громади			
A1.5. Сприяння діяльності міні – цехів з переробки сільськогосподарської продукції – молочної та м'ясної			
A1.6. Сприяння розвитку пріоритетних галузей економіки			

Таблиця 3. Схема операційних цілей і завдань за стратегічною ціллю В. Усесторонній розвиток сільських територій

Стратегічна ціль В. Усесторонній розвиток сільських територій					
Операційні цілі					
В1. Розвиток транспортної інфраструктури	В2. Розвиток інфраструктури водопостачання та водовідведення	В3. Налагодження системи поводження з побутовими відходами	В4. Покращення стану навколишнього середовища громади	В5. Покращення доступності мешканців громади до об'єктів спортивної та рекреаційної інфраструктури	В6. Забезпечення високої якості освітніх послуг
Завдання					
В1.1. Створення комунального підприємства з ремонту та утримання доріг комунальної власності громади	В2.1. Будівництво та реконструкція систем централізованого водопостачання та водовідведення, локальних очисних споруд у всіх населених пунктах громади	В3.1. Розробка та впровадження програми благоустрою населених пунктів громади	В4.1. Проведення заходів з берегоукріплення	В5.1. Створення умов для занять різними видами спорту за вподобаннями мешканців громади	В6.1. Розробка моделі нового освітнього простору на території громади
В1.2. Організація транспортного сполучення між населеними пунктами громади		В3.2. Впровадження системи роздільного збирання побутових відходів	В4.2. Запровадження системи адміністративного та громадського контролю за станом вирубки лісів та навколишнім природним середовищем		В6.2. Підвищення якості освіти в навчальних закладах громади
В1.3. Облаштування зупинок громадського транспорту					
В1.4. Ремонт та модернізація автошляхів комунальної власності					
В1.5. Розробка схеми розміщення дорожніх знаків та системи туристичних вказівників					

Таблиця 4. Схеми операційних цілей і завдань за стратегічною ціллю С. Покращення якості життя

Стратегічна ціль С. Покращення якості життя						
Операційні цілі						
С1. Забезпечення високої якості медичних послуг	С2. Покращення умов для розвитку закладів культури, дозвілля та спорту	С3. Створення умов для покращення роботи інтернет-сервісів	С4. Забезпечення високої якості надання адміністративних послуг	С5. Забезпечення високого рівня безпеки на території громади	С6. Створення сприятливих умов для вразливих верств населення щодо надання їм соціальних послуг	С7. Підвищення активності мешканців у житті громади
Завдання						
С1.1. Розробка програми покращення ефективності та якості надання медичних послуг в лікувальних закладах громади	С2.1. Реорганізація будинків культури та сільських клубів і бібліотек в багатofункційні центри дозвілля	С3.1. Будівництво мережі Інтернет на території громади	С4.1. Будівництво ЦНАПу в селі Устеріки Білоберізької ОТГ	С5.1. Розробка та доведення до відома мешканців планів евакуації у випадку виникнення надзвичайних ситуацій	С6.1. Надання соціальних послуг вразливим групам населення через сферу соціального захисту (соціальних працівників) громади	С7.1. Запровадження механізмів участі громадян в управлінні громадою
	С2.2. Розроблення програми щодо пошуку та подальшого розвитку місцевих талантів, у т.ч. в молодіжному середовищі	С3.2. Покращення доступу до мережі Інтернет мешканцям громади	С4.2. Розробка системи управління послугами	С5.2. Підвищення рівня безпеки мешканців	С6.2. Підтримка волонтерського руху у допомозі вразливим верствам населення	С7.2. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства.
	С2.3. Реконструкція недіючої ЗОШ I-III ст в селі Білоберізка під дитячу спортивно – відпочинкову базу					

VII. Показники впливу і результатів

Стратегічна ціль А. Розвиток місцевої економіки

Показники впливу

- зменшення рівня безробіття
- збільшення надходжень до місцевого бюджету від податків з підприємницької діяльності

Таблиця 5.

Операційні цілі	Показники результату
А.1. Підтримка розвитку малого і середнього підприємництва, а також інвестиційної привабливості	Оцінка умов для бізнесу Нові інвестиції суб'єктів господарювання
А.2. Розвиток туризму	Збільшення кількості підприємств, які надають туристичні послуги
А3. Підвищення енергоефективності у громаді, підтримка використання альтернативних джерел енергії	Зменшення споживання енергії на опалювання будинків і освітлення Будівництво інсталяцій, які використовують відновлювальні джерела енергії
А4. Підтримка розвитку економічної активності мешканців	Зростання кількості суб'єктів господарювання

Стратегічна ціль В. Усесторонній розвиток сільських територій

Показники впливу

- збільшення кількості мешканців громади

Таблиця 6.

Операційні цілі	Показники результату
В1. Розвиток транспортної інфраструктури	Скорочення часу необхідного на доїзд до адміністративного центру громади, збільшення задоволення мешканців
В2. Розвиток інфраструктури водопостачання і каналізації	Покращення якості і доступності питної води, Зростання кількості мешканців, які під'єднані до мережі водопостачання і водовідведення
В3. Організація системи управління побутовими відходами	Кількість відходів, які вивозяться на полігон (зменшення), Кількість сировини, яка пройшла переробку (збільшення)
В4. Покращення стану природного середовища в громаді	Покращення чистоти річок, Зменшення кількості викидів у навколишнє середовище
В5. Покращення доступності для мешканців громади об'єктів спортивної і рекреаційної	Зростання кількості спортивних об'єктів і кількості осіб, які користуються спортивною і

інфраструктури	рекреаційною інфраструктурою
В6. Забезпечення високої якості освітніх послуг	Покращення результатів навчання в школах, покращення доступності дошкільних і позашкільних послуг

Стратегічна ціль С. Покращення якості життя

Показники впливу

- збільшення кількості мешканців громади
- зменшення кількості осіб, яким потрібна соціальна допомога
- зростання середнього рівня освіти мешканців
- покращення стану здоров'я мешканців

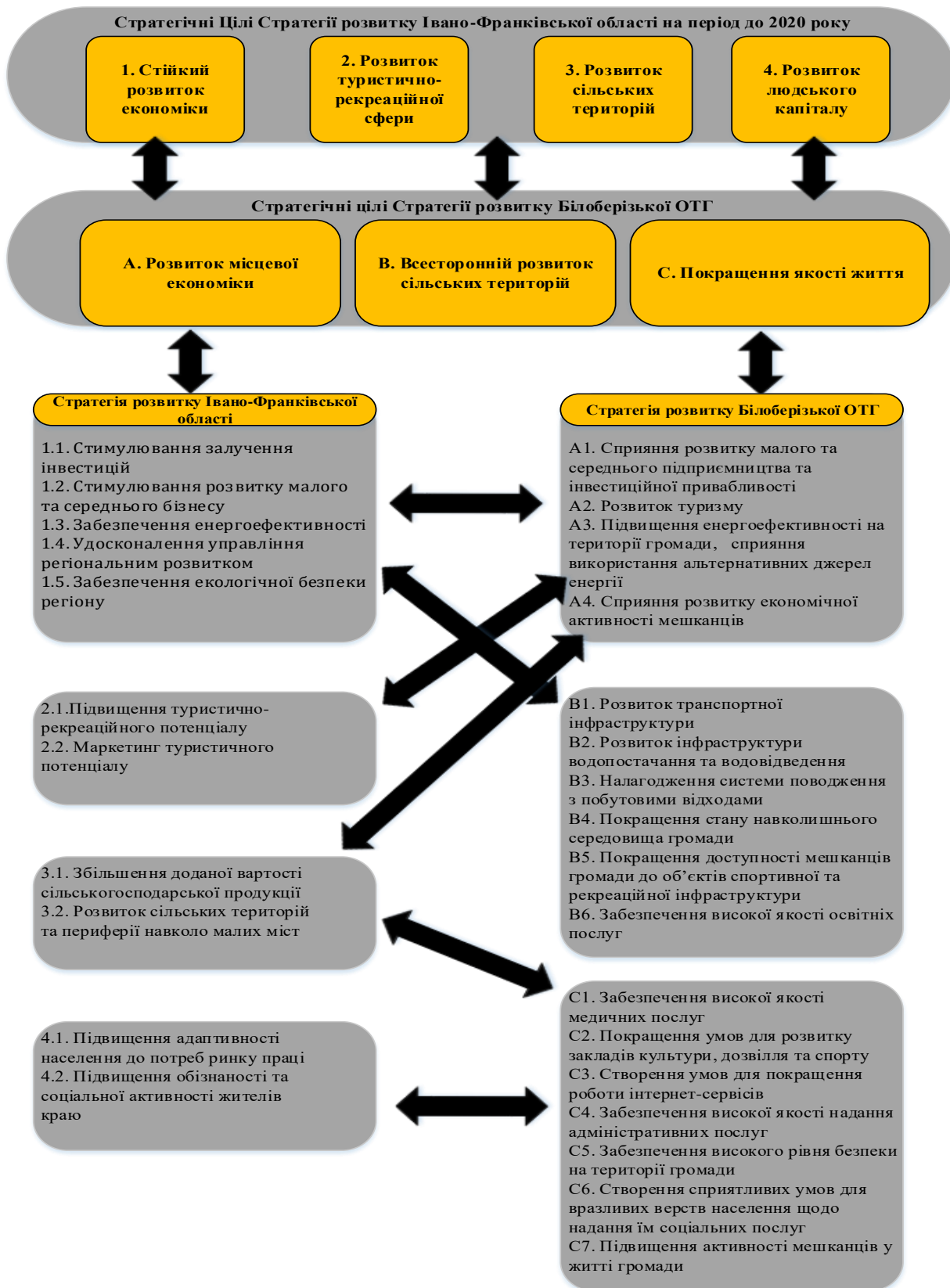
Таблиця 7.

Операційні цілі	Показники результату
С1. Забезпечення медичних послуг високої якості	Оцінка задоволення мешканців медичними послугами І ст.
С2. Покращення умов для розвитку установ культури, спорту і проведення вільного часу	Оцінка задоволення мешканців
С3. Створення умов для покращення якості і доступу до послуг інтернету	Збільшення кількості осіб, які задіяні до культурної діяльності
С4. Забезпечення високої якості адміністративних послуг	Оцінка задоволення мешканців якістю і доступністю послуг, оцінка задоволення працівників ОТГ
С5. Забезпечення високого рівня безпеки на території громади	Оцінка відчуття безпеки мешканців
С6. Створення сприятливих умов у сфері соціальної допомоги для вразливих верств населення	Оцінка задоволення мешканців, ступінь задоволення потреб
С7. Підвищення активності мешканців у житті громади	Збільшення кількості осіб, які задіяні у діяльності громадських організацій

VIII. Узгодженість стратегії зі стратегією розвитку Івано-Франківської області та іншими стратегічними документами

Стратегія розвитку Білоберізької ОТГ на період до 2027 року повністю відповідає стратегічним документам, які регламентують просторовий та регіональний розвиток Івано-Франківської області. Зокрема, Стратегія Білоберізької ОТГ відповідає Стратегії розвитку Івано-Франківської області на період до 2020 року, Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Івано-Франківської області у 2015 – 2017 роках, а також Програмі соціально-економічного та культурного розвитку області на 2017 рік. Зв'язок стратегії Білоберізької ОТГ зі стратегією розвитку Івано-франківської області наведено у

Таблиця 8. Узгодженість цілей стратегії розвитку Івано-Франківської області і стратегії розвитку Білоберізької ОТГ.



IX. Джерела фінансування завдань

Проекти, реалізовані в рамках впровадження Стратегії, будуть фінансуватися з таких джерел:

- бюджет Громади (власні кошти),
- державний бюджет (ДФРР, інші фонди),
- бюджети інших громад (проекти, реалізовані у партнерстві – співфінансування),
- бюджет Верховинського району й Івано-Франківської області (проекти, реалізовані у партнерстві – співфінансування),
- державні фонди і цільові програми.

Основним джерелом фінансування стратегічних планів будуть кошти бюджету громади, а також залучені зовнішні фонди, які дозволять реалізувати більшу кількість завдань відповідно до визначених владою громади пріоритетів. Тому залучення зовнішніх коштів для виконання проектів розвитку громади також слід трактувати як пріоритетні, зокрема, враховуючи низький фінансовий потенціал громади. Тому необхідно забезпечувати власні кошти з метою фінансування власного внеску для співфінансованих проектів, а зокрема з метою підготовки документації для проектів, які відповідають цілям Стратегії. Для ефективного впровадження стратегії слід розробити Багаторічний Інвестиційний План на 2017-2019 роки з перспективою до 2022 р., який базуватиметься на пріоритетах, критеріях вибору проектів і ранжуванні, а також реалістичному фінансовому плануванні. Слід передбачити максимальне залучення бюджету громади у фінансування інвестицій. На практиці це означає як покращення ефективності отримання доходів, так і жорсткіший контроль та обмеження поточних витрат. У цьому останньому випадку слід говорити передусім про підвищення ефективності витрат. Залучення зовнішніх фондів необхідне, однак обтяжене значним ризиком. Окремим і дуже важливим питанням виступає підготовка громади до співпраці на принципах партнерства з іншими органами місцевого самоврядування (після створення наступних об'єднаних громад) та співпраці з обласною адміністрацією, зокрема, у заходах, пов'язаних із модернізацією доріг, які мають критичне значення для функціонування громади. Влада громади повинна терміново визначити пріоритетні проекти, які слід підготувати, сфери та принципи партнерства і розпочати планування і впровадження проектів. Іншою можливістю виступає налагодження партнерської співпраці з низкою органів самоврядування і приватного партнера в галузі управління відходами чи в проектах, пов'язаних з покращенням енергоефективності. У більш віддаленому майбутньому – після отримання відповідних навичок та підготування необхідної документації стає можливою реалізація проектів, які співфінансуватимуться з фондів Європейського Союзу та інших держав чи організацій і установ, а також на основі приватного внеску, у тому числі внесеного у формі приватно-публічного партнерства (ППП). В останньому випадку слід буде дотримуватися найвищих стандартів прозорості і менеджменту при укладанні

угод. Формула ППП може бути використана, наприклад, в енергетичних або туристичних проектах (створення відпочинково-спортивної бази для молоді).

Х. Система впровадження, моніторингу й актуалізації стратегії

1. Ключові установи і суб'єкти, задіяні у процес впровадження Стратегії

Ключовими суб'єктами, задіяними у впровадженні Стратегії, окрім усіх організаційних одиниць Білоберізької ОТГ, будуть:

- Верховинський район і його організаційні підрозділи
- Рада Івано-Франківської області
- Івано-Франківська обласна державна адміністрація
- громади, розташовані по сусідству до Білоберізької громади
- місцеві громадські організації і неформальні групи мешканців
- неурядові організації національного і міжнародного рівня (у тому числі потенційні грантодавці для місцевих громадських організацій)

Для реалізації амбітних цілей, визначених у Стратегії, слід розпочати партнерську співпрацю між владою громади і місцевою спільнотою. Багато запланованих у Стратегії проектів можуть бути успішними тільки при умові такої співпраці. Необхідно ретельно підготувати проекти у співпраці з суспільними та публічними партнерами, а потім ефективно їх реалізувати, провести моніторинг та оцінювання. Одним з дуже важливим питанням виступає підготовка громади до інтенсивної співпраці на принципах партнерства з іншими органами місцевого самоврядування (після створення інших об'єднаних громад) та співпраці з обласною адміністрацією. Вона матиме вирішальний вплив на ефективність впровадження стратегії, зокрема у питаннях розвитку дорожньої інфраструктури, транспорту, охорони навколишнього середовища, а також соціальної сфери. Важливість такої співпраці ставатиме щораз більшою і повинна бути включена у політику влади громади, зокрема щодо заходів, пов'язаних з модернізацією доріг, які пролягають територією громади, але якими громада не управляє. Влада громади повинна визначити сфери партнерства з ОДА і розпочати планування узгоджених проектів. Іншою можливістю виступає налагодження партнерської співпраці з низкою органів місцевого самоврядування і приватного партнера в галузі управління відходами або в заходах, пов'язаних із покращенням енергоефективності.

Іншою ключовою діяльністю буде популяризація Стратегії та поширення інформації на тему її впровадження – як факторів, які забезпечують зацікавлення й активну участь мешканців у спільній реалізації політики розвитку громади.

2. Система моніторингу стратегії

У роботі над розробкою Стратегії брали участь представники органу місцевого самоврядування, освітніх установ, бізнесу, громадських та інших організацій, що забезпечує

реалістичність її виконання та довіру до її змісту з боку громади.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегії, необхідно створити систему моніторингу її реалізації. Така система повинна враховувати створення Стратегічного Комітету для управління впровадженням Стратегії та прийняття положення про систему моніторингу впровадження Стратегії розвитку громади. Забезпечення належної реалізації стратегії – це управлінське завдання, яке передбачає контроль за результатами діяльності численних організацій, які задіяні у процесі впровадження стратегії. Цим завданням повинен займатись Комітет з управління впровадженням стратегії, створений з представників органів місцевого самоврядування, громадськості і бізнесу (сільський голова та його заступники, керівники управлінь та відділів виконавчого комітету, приватні підприємці, представники об'єднань громадян). Питання, пов'язані з реалізацією проектів і заходів Стратегії, повинні належати виключно до компетенції Комітету з управління впровадженням. Саме Комітет з управління впровадженням Стратегії є відповідальним за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і операційних цілей та за їх досягнення.

У ході моніторингу стратегії приймаються наступні рішення:

- загальний контроль над реалізацією стратегії;
- оцінка ступеня досягнення стратегічних і операційних цілей, а також формулювання пропозицій з метою впровадження коригувань або зміни цілей;
- підтримки для системи стратегічного планування.

Моніторинг базується на розгляді обмеженого числа відібраних показників для кожної зі стратегічних, операційних цілей, заходів та завдань, а також на аналізі досягнення запланованих результатів.

- Рівні моніторингу:
- Ефективність впровадження кожного завдання
- Рівень досягнення операційних цілей
- Ступінь досягнення кожної із стратегічних цілей
- Стан розвитку громади – досягнення стратегічного бачення

Підсумки моніторингу підводяться два рази на рік у вигляді піврічних звітів.

Фіксуються та аналізуються: а) ступінь виконання кожного завдання; б) невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції коригувань; в) дані за показниками, які відображають реалізацію завдань і заходів (показники продуктів і результатів заходів); г) оцінка потреб у сфері фінансування завдань і заходів або операційних цілей; д) пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

Пропозиції внесення коригувань та змін до Стратегії на рівні стратегічних та операційних цілей, а також завдань та заходів, можуть вноситися:

- членами Комітету з управління впровадженням Стратегії;

- депутатами сільської ради;
- зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та групами мешканців.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу головне – це проведення ретельного відслідковування виконання завдань та дій, а при необхідності – коригування та актуалізація Стратегії, з огляду на зміну ситуації, оскільки одні завдання будуть реалізовані, а деякі замінені іншими.

Члени Комітету з управління впровадженням Стратегії розвитку громади повинні відстежувати, щоб стратегічні й операційні цілі, а також завдання залишалися актуальними і реалізовувалися. Комітет збирається зі встановленою періодичністю (але не менше одного разу на півроку) для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін. Проекти рішень щодо змін до Стратегії виносяться на розгляд сесії міської ради.

3. Показники моніторингу Стратегії

Показники, які стосуються окремих заходів і проектів, запланованих для реалізації в 2017-2019 роках, визначені в Плані діяльності/заходів. Також там сформульовано визначення як продуктів, так і результатів. Для кожного заходу слід приписати значення базових показників та його очікуваного значення в перспективі 3 років.

4. Оцінювання (оцінка) Стратегії Розвитку

Оцінка (оцінювання) подібно як і моніторинг виступає інструментом, який використовується в стратегічному управлінні. У випадку стратегії розвитку це має подвійне значення: по-перше – надає інформацію, необхідну для проведення можливої актуалізації Стратегії, а по-друге – цілісна кінцева оцінка становитиме основу для створення наступного стратегічного документа.

Результати оцінки приймуть форму звіту, який буде розроблений на основі даних, накопичених системою моніторингу та аналізу, проведених Комітетом з управління впровадженням. Оцінка буде проведена в I половині 2020 р. і становитиме основу для роботи над актуалізацією Стратегії.

Оцінювання Стратегії проводитиметься з метою визначення реальних результатів реалізованих завдань і проектів, а її оцінка базуватиметься на таких критеріях:

точність – чи визначені цілі відповідають потребам,

ефективність – яким є співвідношення отриманих результатів до здійснених витрат,

результативність – чи реалізовано заплановану діяльність/заходи,

корисність – чи досягнуті результати (продукти і результати) відповідають потребам мешканців громади,

тривалість – чи результати, досягнуті в реалізації Стратегії, є сталими в довгостроковій часовій перспективі.

Комітет з управління впровадженням стратегії повинен забезпечити розробку комплексу

показників оцінювання. Запропоновані показники впливу для оцінки впровадження стратегічних цілей представлені в таблицях 6-9. Пропонуються такі показники оцінювання:

- зміна кількості мешканців у населених пунктах
- якість поверхні доріг на території громади
- час доїзду громадським транспортом з кожного населеного пункту до районного центру (Верховини)
- якісна оцінка стану природнього середовища (повітря, вода, ґрунти)
- результати іспитів у школі III ступеня
- ступінь задоволення потреб в місцях у дошкільних навчальних закладах
- розмір доходів громади з ПДФО
- рівень безробіття
- кількість суб'єктів господарської діяльності на території громади
- оцінка доступності і якості послуг, які надаються громадою мешканцям (результати анкетного дослідження), у тому числі: водопостачання, водовідведення і очищення стічних вод, управління твердими побутовими відходами, утримання чистоти публічних територій, адміністративні, медичні і соціальні послуги)

Для кожного показника слід приписати його базові значення та його очікувані значення в перспективі 3 років. При необхідності каталог показників слід розширювати й актуалізувати.

5. Оновлення Стратегії

Оновлення стратегії розвитку проводитиметься кожні 3 роки, або коли це потрібно у зв'язку з важливими змінами в середовищі громади, нагальними соціальними потребами, якщо це обґрунтовано висновками з моніторингу чи оцінювання стратегії, бюджетною ситуацією, зокрема, новими можливостями фінансування завдань стратегічного характеру. Про оновлення стратегії сільський голова інформує мешканців і громадські організації, визначаючи спосіб внесення пропозицій змін до документу.

Із заявою про проведення актуалізації стратегії у термін, коротший ніж 3 роки, до Голови можуть звертатися депутати, Комітет з управління впровадженням стратегії, керівники організаційних підрозділів або керівники організаційних одиниць громади, з обґрунтуванням, за посередництвом Комітету з управління впровадженням, як організаційного підрозділу з координування впровадження стратегії розвитку.

Оновлення Стратегії повинне відповідати таким правилам:

- повинне бути відповідним до принципів сталого розвитку;
- повинне проводитися у соціальному процесі при активній участі місцевої спільноти;
- повинне бути узгоджене зі стратегією розвитку Івано-Франківського області.

Процес оновлення стратегії розвитку громади охоплює:

- аналіз змін і тенденцій у середовищі громади (у всіх контекстах: юридичному, економічному, соціальному, екологічному), а також змін, які відбулися на території громади
- використання даних та інформації, отриманих з оцінки (оцінювання) завдань, реалізованих під час впровадження існуючої стратегії розвитку
- аналіз соціальних проблем і потреб
- формулювання діагнозу і прогнозу (сценарії розвитку) на наступний період
- визначення пріоритетів або підтвердження актуальності попередньо сформульованих пріоритетів
- формулювання стратегічних цілей або підтвердження актуальності попередньо сформульованих
- актуалізація операційних цілей в рамках окремих стратегічних цілей
- визначення і формулювання секторних програм, заходів чи проектів, які забезпечують впровадження стратегії.

Як для проведення процесу моніторингу, так і оцінювання й оновлення стратегії розвитку, слід розробити детальні процедури, які повинні бути затверджені сільським головою.

XI. План діяльності у рамках реалізації стратегії розвитку громади

Стратегічна ціль А. Розвиток місцевої економіки

Операційна ціль А1. Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва та інвестиційної привабливості

Завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
А1.1. Оновлення містобудівної документації всіх населених пунктів громади.	Розроблений Генплан та інші документи територіального планування, які дозволяють реалізувати комерційні інвестиції	Упорядкована і організована просторова економіка	Ухвала Ради	Протокол Ради	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, Субвенція на розвиток інфраструктури	До середини 2019 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формування схематичного планування територій: с. Білоберізка, с. Хороцево, с. Барвінків, с. Устеріки 2. Розробка Генплану забудови та розвитку Білоберізької ОТГ 						
А1.2. Інвентаризація всіх ресурсів громади	Розроблені реєстри, записи і бази даних	Накопичена і впорядкована інформація про ресурси громади	Положення про прийняття реєстрів до використання	Звіти відділів виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	З середини 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формування карти земель, водних та лісових ресурсів, природних копалин 2. Інвентаризація домогосподарств: щодо площі нерухомості, земельних ділянок, чисельності населення, демографія 3. Інвентаризація вільних приміщень (різних форм власності) 4. Актуалізація бази оподаткування 						
А1.3. Створення інвестиційного паспорта громади.	Розроблена інвестиційна пропозиція для громади	Забезпечені умови для промоції комерційних інвестицій у громаді	Кількість поданих пропозицій/запитів в інвесторів	Звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Узагальнення даних потенційних інвестиційних об'єктів, розробка пропозицій для інвесторів 2. Створення та постійне оновлення на офіційному сайті ОТГ вкладки щодо інвестиційних пропозицій 3. Участь у форумах, виставках, конгресах для популяризації інвестиційної привабливості громади 						

Завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
А1.4. Сприяння діяльності асоціації підприємців громади та залучення їх до розробки програм економічного розвитку громади.	Розроблені установчі документи асоціації	Надана підтримка для асоціації підприємців	Ухвала ради, протоколи засідань органів асоціації	Протокол ради	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	З середини 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Активізація підприємців для створення Громадської ради 2. Розробка положення Громадської ради та затвердження сесією 3. Формування складу Громадської ради та плану заходів 						
А1.5. Сприяння діяльності міні – цехів з переробки сільськогосподарської продукції – молочної та м'ясної	Розроблені установчі документи кооперативу і бізнес-план	Надана підтримка для асоціації підприємців	Ухвала ради, протоколи засідань органів асоціації	Протокол ради	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До середини 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Створення сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу (чи комунального підприємства) 2. Створення інфраструктури для діяльності кооперативу 3. Вивчення схожих практик та обмін досвідом 4. Розробка Статуту, бізнес-плану, інших правовстановлюючих документів та реєстрація кооперативу 5. Сприяння у створенні мережі сімейних міні – ферм та підтримка їхньої діяльності 						
А1.6. Сприяння розвитку пріоритетних галузей економіки	Розроблені установчі документи, бізнес-плани, програма підтримки вівчарства	Надана підтримка для розвитку ключових галузей місцевої економіки	Затверджені статuti підприємств, утворення нових суб'єктів	Протокол ради, Звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До середини 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сприяння у створенні підприємства з переробки відходів деревообробної галузі (тирси) у паливні брикети та пелети. 2. Розробка програми підтримки розвитку вівчарства на території громади 3. Сприяння в діяльності підприємств із заготівлі та переробки дикоростучих плодів і ягід та лікарської сировини 						

Операційна ціль А2. Розвиток туризму

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальні за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
А2.1. Розробка та впровадження програми розвитку туризму на території громади.	Розроблена програма розвитку туризму, розроблені туристичні маршрути, встановлені вказівники, створений інформаційно-туристичний центр	Покращення доступності місцевих ресурсів для туристів	Затверджена програма, Ухвала ради, кількість туристів на маршрутах	Протокол ради, Звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, ДФРР	До середини 2019 р.
Дії	1. Розробка та промоція нових туристичних маршрутів, які проходять через населенні пункти громади: с. Білоберізка – Писаний Камінь; с. Устеріки – Зелена Яма – г. Муралевиця – Писаний Камінь; с. Барвінків (церква) 2. Розробка схеми туристичних вказівників у відповідності до визначених туристичних маршрутів 3. Сприяння розвитку об'єктів гостинності 4. Створення та підтримка діяльності інформаційно-туристично центру						
А2.2. Створення нових туристичних продуктів	Створені туристичні продукти в громаді	Доступні продукти в туристичній пропозиції громади	Збільшення туристичної пропозиції громади	Інформаційно-туристичний центр, буклети, веб-сторінка, звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради, підприємці, інформаційно-туристичний центр	Бюджет громади	До кінця 2018 р.
Дії	1. Провести аналіз стану наявних туристичних продуктів 2. Сформуванати електронну базу даних наявних туристичних продуктів, проводити її актуалізацію 3. Розмістити базу даних на офіційній сторінці сільської ради в мережі Інтернет						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальні за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
A2.1. Розробка та впровадження програми розвитку туризму на території громади.	Розроблена програма розвитку туризму, розроблені туристичні маршрути, встановлені вказівники, створений інформаційно-туристичний центр	Покращення доступності місцевих ресурсів для туристів	Затверджена програма, Ухвала ради, кількість туристів на маршрутах	Протокол ради, Звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади,ДФРР	До середини 2019 р.
Дії	1. Розробка та промоція нових туристичних маршрутів, які проходять через населенні пункти громади: с. Білоберізка – Писаний Камінь; с. Устеріки – Зелена Яма – г. Муралевиця – Писаний Камінь; с. Барвінків (церква) 2. Розробка схеми туристичних вказівників у відповідності до визначених туристичних маршрутів 3. Сприяння розвитку об'єктів гостинності 4. Створення та підтримка діяльності інформаційно-туристично центру						
A2.3. Розробка та реалізація програми промоції громади, у т. ч. її історичної та культурної спадщини.	Розроблена програма промоції громади, організований гуцульський фестиваль ремесл	Забезпечені умови для зростання впізнаваності громади	Кількість відвідувань веб-сторінки	Звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2018 р.
Дії	1. Збереження інформації про історичну та культурну спадщину всіх населених пунктів громади 2. В освітніх закладах громади провести конкурс на тему: «Чи знаю я свій рід?» 3. Запровадження фестивалю традиційних гуцульських майстрів та ремесл						

Операційна ціль А3. Підвищення енергоефективності на території громади, сприяння використанню альтернативних джерел енергії

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
Аз.1.Підвищення енергоефективності будинків комунальної власності	Проведений облік комунальних об'єктів, які потребують енергоаудиту, впроваджена система енергомоніторингу в громаді, визначення розташування об'єктів альтернативних джерел енергії	Підвищення енергоефективності комунальних об'єктів, створення умов для інвестицій в альтернативні джерела енергії	Споживання енергії на опалення й освітлення в комунальних об'єктах, оцінка комфорту споживачів, потужність відновлюваних джерел енергії	Протокол ради, Звіт відділу виконавчого комітету Рахунки за газ і тепло, вимірювання температури в будинках	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, Субвенція на розвиток інфраструктури, ДФРР Кредити міжнародних фінансових установ	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> Здійснити перелік об'єктів комунальної власності, що підлягають енергоаудиту Розробка та впровадження системи енергомоніторингу в громаді Створення в громаді посади енергоменеджера Проведення досліджень та визначення місць розташування об'єктів альтернативних джерел енергії Розробка інвестиційних пропозицій для розміщення об'єктів альтернативної енергетики 						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
----------------------	---	--	---	--------------------------------	--	--	-------------------

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
А3.2. Модернізація системи вуличного освітлення в населених пунктах громади	Розроблений план модернізації вуличного освітлення у громадських будинках, розроблене ПКД, встановлене енергоефективне вуличне освітлення і в громадських будинках	Зменшення споживання енергії на освітлення, краща якість вуличного освітлення і в громадських будинках	Кількість заощадженої енергії, оцінка мешканців	Протоколи встановлення інсталяцій, рахунки за електроенергію, протоколи сільських зборів	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, Субвенція на розвиток інфраструктури,ДФРР	До кінця 2019 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка та ухвалення програми з модернізації освітлення 2. Розробка проектно-технічної документації 3. Визначення на конкурсній основі підрядника на проведення робіт 						
А3.3. Розміщення об'єктів альтернативної енергетики на території громади	Проведене вступне дослідження щодо ефективності розміщених об'єктів альтернативної енергетики, розроблений екологічний і технічно-економічний аналіз для невеликої гідроелектростанції, інвестиційна пропозиція громади щодо альтернативних джерел енергії	Створені умови для будівництва електростанції на базі альтернативних джерел енергії	Кількість запитів інвесторів, висловлені думки щодо розробленої документації	Звіти відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади,ДФРР, інвестиційна субвенція	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведення досліджень та пошук інвесторів для розвитку нетрадиційних видів енергетики – насамперед вітрової та сонячної. 2. Проведення досліджень щодо можливості будівництва міні-гідроелектростанцій без створення загрози навколишньому середовищу. 						

Операційна ціль А4. Сприяння розвитку економічної активності мешканців

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
А4.1. Промоція родинних ремесел – вишивання, ліжникарства, килимарства, виготовлення традиційного гуцульського одягу.	Запроектована веб-сторінка про місцеві ремесла, організовані ярмарки ремесел, відкрито інтернет-магазин, організовані гуртки за інтересами про ужиткове мистецтво, гуцульське традиційне ремесло	Створені умови для промоції гуцульського ужиткового мистецтва, традиційних ремесел, збереження традиції ремесел	Учасники ярмарків, кількість задіяних у заході підприємців і майстрів, кількість молоді, яка бере участь у гуртках за інтересами	Звіти відділу виконавчого комітету, звіти керівників будинків культури	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До середини 2018 р.
Дії							<ol style="list-style-type: none"> 1. Створення на офіційній веб-сторінці закладки про унікальні можливості громади (традиційні народні промисли) 2. Запровадження щорічної виставки майстрів народної творчості 3. Створення інтернет-магазину з продажу виробів сімейного мистецтва 4. Створення гуртків ужиткового мистецтва при школах та Будинках культури
А4.2. Підтримка підвищення підприємницької активності шляхом навчання започаткуванню ведення бізнесу, вивчення досвіду інших регіонів.	Розпочаті тренінги і майстерні на тему ведення господарської діяльності, навчальні поїздки	Отримані знання щодо ведення господарської діяльності, кращі умови для підвищення підприємницької активності	Підвищення підприємницької активності, зменшення кількості безробітних, оцінка задоволення учасників	Звіти відділу виконавчого комітету, звіти центру зайнятості, результати опитувальних анкет	Відділи виконавчого комітету сільської ради, центр зайнятості, асоціація підприємців	Бюджет громади, державні фонди	До кінця 2018 р.
Дії							<ol style="list-style-type: none"> 1. Створення факультативів з підприємницької діяльності 2. залучення центру зайнятості для суспільних робіт та організація спільних заходів щодо започаткування ведення бізнесу 3. Організація навчальних поїздок для обміну досвідом з іншими громадами та районами

Стратегічна ціль В. Всесторонній розвиток сільських територій

Операційна ціль В1. Розвиток транспортної інфраструктури

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В1.1. Створення комунального підприємства з ремонту та утримання доріг комунальної власності громади	Розроблений статут і установчі документи комунального підприємства, фінансовий план, придбане обладнання, прийнятий на роботу персонал	Забезпечені інституційні умови для покращення стану утримання місцевих доріг	Відкрите комунальне підприємство	Реєстр підприємців, звіти підприємців, звіти відділу виконавчого комітету	Відділи виконавчого комітету сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2017 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка установчих документів та реєстрація комунального підприємства 2. Матеріально-технічне оснащення підприємства 3. Підбір та навчання персоналу 						
В1.2. Організація транспортного сполучення між населеними пунктами громади.	Розроблена карта місцевого сполучення для громади, організований конкурс на визначення перевізника, запуснені маршрути	Покращені умови для громадського транспорту	Оцінка мешканців щодо якості транспортних послуг, час доїзду до кожного населеного пункту	Звіт відділу виконавчого комітету, результати дослідження задоволення мешканців, конкурсні протоколи	Відділи виконавчого комітету сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка логістичної карти і організація конкурсу на визначення перевізника 2. Налагодження співпраці з Міністерством транспорту (область) 						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
В1.3. Облаштування зупинок громадського транспорту.		Розроблена ПКД, модернізовані автобусні зупинки – кількість зупинок	Покращені умови для громадського транспорту	Оцінка мешканців щодо стану і доступності зупинок	Протоколи прийому-передачі, протоколи сільських зборів	Відділи виконавчого комітету сільської ради	Бюджет громади, ДФРР, Субвенція на розвиток інфраструктури	До кінця 2019 р.
Дії		1. Розробка проектно-кошторисної документації 2. Розробка дизайну зупинок громадського транспорту 3. Визначення місць для встановлення зупинок						
В1.4. Ремонт та модернізація автошляхів комунальної власності		Розроблений реєстр доріг місцевого значення, розроблена ПКД для пріоритетних доріг, на I етапі модернізована дорога О090801 Барвінків – Ростоки	Забезпечені умови для покращення стану дорожньо-мостової інфраструктури	Документ, який затверджує перелік доріг місцевого значення, скорочення часу проїзду дорогою О090801	Протоколи ради, звіти відділу виконавчого комітету, протоколи про отримання інвестиційних завдань	Відділи виконавчого комітету сільської ради	Бюджет громади Субвенція на розвиток інфраструктури Кредити міжнародних фінансових установ	До кінця 2019 р.
Дії		1. Паспортизація доріг комунальної власності 2. Розробка проектно-кошторисної документації 3. Співучасть у фінансуванні ремонтних робіт автодороги місцевого значення О090801 Барвінків – Ростоки та проведення ремонту та утримання доріг місцевого значення комунальної форми власності.						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В1.5. Розробка схеми розміщення дорожніх знаків та системи туристичних вказівників.	Розроблений перелік дорожніх знаків, розроблені документи, які дають можливість встановити знаки, встановлені дорожні знаки й інформація для туристів	Покращення стану дорожньої безпеки та краща доступність інформації для туристів	Затвердження документації, оцінка якості дорожніх знаків мешканцями і туристами	Звіти відділу виконавчого комітету, протоколи про отримання інвестиційних завдань, опитувальні анкети	Відділи виконавчого комітету сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2019 р.
Дії	1. Паспортизація і розробка схеми розміщення дорожніх знаків 2. Розробка дозвільних документів та їх погодження						

Операційна ціль В2. Розвиток інфраструктури водопостачання та водовідведення

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В2.1. Будівництво та реконструкція систем централізованого водопостачання та водовідведення, локальних очисних споруд у всіх населених пунктах громади.	Розроблена концепція водопостачання і водовідведення для громади, ПКД на пріоритетні завдання, організована служба водоканалу	Створені умови для забезпечення мешканців водою з мережі й управління стічними водами	Затверджена концепція – ухвала ради, фінансовий план інвестиційних проектів, видані рішення, які затверджують документацію	Звіти відділу виконавчого комітету Протоколи ради	Відділи виконавчого комітету сільської ради	Бюджет громади, ДФРР, Субвенція на розвиток інфраструктури Кредити міжнародних фінансових установ	До середини 2019 р.
Дії	1. Розробка концепції водопостачання та водовідведення 2. Створення служби 3. Виготовлення проектно-кошторисної документації 4. Поетапне впровадження						

Операційна ціль В3. Налагодження системи поводження з побутовими відходами

Діяльність/ завня	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В3.1. Розробка та впровадження програми благоустрою населених пунктів громади.	Розроблені правила дотримання порядку і чистоти, придбане обладнання, реалізована інформаційна кампанія щодо управління відходами	Покращення стану чистоти і порядку на території громади	Оцінка задоволення мешканців	Звіти відділу виконавчого комітету, анкета для мешканців	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, ДФРР, Субвенція на розвиток інфраструктури, кошти інвесторів	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка правил благоустрою населених пунктів громади 2. Закупівля спецтехніки 3. Проведення конкурсу на «кращий двір» з благоустрою 4. Проведення інформаційної кампанії щодо роз'яснення населенню важливості правильного поводження з побутовими відходами 						
В3.2. Впровадження системи роздільного збирання побутових відходів.	Діюча система роздільного збору твердих побутових відходів	Зменшення кількості відходів, які вивозять на полігон, збільшення кількості вторинної сировини, зростання свідомості мешканців громади	Кількість відходів, вивезених на полігон, кількість відсортованої вторинної сировини, оцінка мешканців щодо діяльності системи	Рахунки за вивезення відходів, дані про кількість сировини з переробки, звіти відділу виконавчого комітету, результати дослідження задоволення мешканців	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, ДФРР, Субвенція на розвиток інфраструктури, кошти інвесторів	До кінця 2019 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Визначення знаходження майданчиків для збору побутових відходів 2. Проведення роз'яснювальної роботи з населенням громади 3. Закупівля контейнерів для роздільного збору побутових відходів на території громади 4. Використання освітніх закладів як інструмент донесення інформації про роздільне збирання побутових відходів 5. Запровадження щомісячників з благоустрою 						

Діяльність/ завня	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
-------------------	---	--	---	--------------------------------	--	--	-------------------

Операційна ціль В4. Покращення стану навколишнього середовища громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В4.1. Проведення заходів з берегоукріплення	Розроблена екологічна і технічна документація щодо водного господарства на річці Черемош і малих річках на території громади, збудовані берегоукріплення і елементи регулювання річок	Створення умов для належного управління водним господарством, зменшення ризику повені	Зменшення втрат від повені на території громади, створення умов для будівництва доріг зі зносостійким покриттям	Звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради, державні установи	Державний бюджет, бюджет громади	До кінця 2019 р.
Дії	1. Будівництво берегоукріплень по всій протяжності річки Черемош у місцях найбільш імовірної загрози в населених пунктах Білоберізка, Хороцеве, Барвінків. (Перенести в безпеку) 2. Будівництво берегоукріплень на внутрішніх водотоках в селі Білоберізка – струмках Млинський та Сухий.(Перенести в безпеку)						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В4.2. Запровадження системи адміністративного та громадського контролю за станом вирубки лісів та навколишнім природним середовищем	Розроблені інформаційно-освітні матеріали для мешканців про принципи і форми охорони природнього середовища, проведені акції (зокрема в інтернеті) і заходи на відкритому повітрі, створена громадська організація	Підвищення екологічної свідомості і знань мешканців та їхньої активності в охороні навколишнього середовища	Кількість, вид розроблених матеріалів для дорослих, молоді, дітей, функціонуючі веб-сторінки, екологічні громадські служби	Звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради, школи	Бюджет громади, державні фонди у галузі екології	До середини 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> Ініціювання створення дитячої ГО по захисту лісів та навколишнього середовища Проведення заходу: «День чистого довкілля» Вивчення потреб в берегоукріпленнях Розробка фандрайзингових заходів, співпраця з Державна служба України з надзвичайних ситуацій та водним господарством 						

Операційна ціль В5. Покращення доступності мешканців громади до об'єктів спортивної та рекреаційної інфраструктури

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В5.1. Створення умов для занять різними видами спорту за вподобаннями мешканців громади.	Розроблена програма спортивної активності мешканців, розроблений план розміщення рекреаційних зон, збудований спортивний майданчик зі штучним покриттям у селі Устеріки, збудовані спортивні майданчики в селах Хороцеве і Барвінків	Забезпечені умови для занять спортом	Зростання спортивної активності мешканців, оцінка задоволення мешканців	Звіти відділу виконавчого комітету, протоколи прийому документації і об'єктів	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, Субвенція на розвиток інфраструктури ДФРР	До кінця 2019 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка програми рухової активності мешканців громади 2. Розробка схеми детального планування зон відпочинку і оголошення конкурсу 3. Будівництво спортивного майданчика зі штучним покриттям в селі Устеріки 4. Будівництво спортивних майданчиків для ігрових видів спорту в селах Хороцеве, Барвінків 						

Операційна ціль В6. Забезпечення високої якості освітніх послуг

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В6.1. Розробка моделі нового освітнього простору на території громади	Проведено аналіз потреб у сфері освітніх послуг на території громади, визначені пріоритети і модель освіти, розроблений план оптимізації шкільної мережі, організовані гуртки за інтересами, придбане обладнання для шкіл і дитячих садочків	Впроваджена нова модель освітніх послуг у громаді	Затверджений план організації освітніх послуг, ухвали ради, оцінка задоволення мешканців	Звіт відділу виконавчого комітету, протоколи ради	Відділи виконкому сільської ради, освітні заклади ОТГ	Бюджет громади	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> Здійснити оцінку потреб громади в освітніх послугах, визначення пріоритетів Оптимізація освітніх закладів, перепрофілювання приміщень, посилення інститут спроможності викладацького складу Організація надання послуг позашкільної освіти (танцювальні гуртки, бісероплетіння та ін.) Створення груп продовженого дня Покращення технічного оснащення в усіх освітніх закладах ОТГ 						
Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
В6.2. Підвищення якості освіти в навчальних закладах громади	Розроблений план підвищення якості освітніх послуг в установах ОТГ, розроблений освітній проект із використанням новітніх інформаційних технологій, запроваджене дистанційне навчання	Вища якість і доступність освітніх послуг у громаді	Затверджений план покращення якості освітніх послуг, кількість дітей, які використовують дистанційне навчання, кількість дітей у проектах ІКТ, оцінка мешканців, оцінка результатів навчання у школах III ст.	Звіт відділу виконавчого комітету, звіти шкіл	Відділи виконкому сільської ради, освітні заклади ОТГ	Бюджет громади	До кінця 2019 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проводити заходи спільно з управлінням освіти щодо підвищення якості освіти та розробка програми захисту освіти 2. Розробка проекту надання освітніх послуг із застосування сучасних інформаційних технологій 3. Впровадження та застосування дистанційного навчання для дітей із віддалених гірських присілків із застосуванням сучасних телекомунікаційних технологій 						

Стратегічна ціль С. Покращення якості життя

Операційна ціль С1. Забезпечення високої якості медичних послуг

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С1.1. Розробка програми покращення ефективності та якості надання медичних послуг в лікувальних закладах громади	Розроблена програма підвищення якості медичних послуг, реорганізована клініка в Білоберізьці, придбане обладнання для клініки, відремонтовані ФАПі	Підвищена якість медичних послуг у громаді	Кількість осіб, охоплених послугами, ухвала ради, затверджений план організації медичних послуг, протоколи передачі обладнання, оцінка задоволення мешканців	Звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2018 р. і далі на регулярній основі
Дії	1. Розробка та ухвалення програми покращення якості надання медичних послуг 2. Реорганізація Білоберізької дільничної лікарні в амбулаторію загальної практики сімейної медицини зі збереженням стаціонару 3. Покращення матеріального забезпечення Білоберізької дільничної лікарні, придбання сучасного обладнання та забезпечення доступу до безплатних ліків відповідно до законодавства. 4. Проведення капітальних ремонтів ФАПів в селах Хороцеве, Барвінків, присілок Пасічне села Білоберізка						

Операційна ціль С2. Покращення умов для розвитку закладів культури, дозвілля та спорту

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С2.1. Реорганізація будинків культури та сільських клубів і бібліотек в багатофункціональні центри дозвілля.	Розроблена програма діяльності центрів на території громади, розроблені принципи діяльності, фінансування і регламенти центрів, розроблена ПКД, проведена промо-акція, пристосовані приміщення будинків культури і бібліотек для центрів активності, проведено навчання для персоналу	Забезпечені умови для проведення вільного часу і розвитку зацікавлень мешканців	Кількість осіб, які беруть участь у зустрічах і різних формах активності, оцінка діяльності центрів активності мешканцями, кількість організованих заходів на місяць/рік	Звіти центрів, результати анкетного дослідження задоволення учасників занять	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2018 р.
Дії	1. Перепрофілювання будинків культури та бібліотек у центри соціальної активності 2. Визначення тематичного спрямування закладів культури 3. Розробка планів діяльності і бюджетування 4. Здійснення навчання персоналу 5. Виготовлення проектно-кошторисної документації						
С2.2. Розроблення програми щодо пошуку та подальшого розвитку місцевих талантів, у т.ч. в молодіжному середовищі.	Розроблені принципи програми підтримки молодих талантів, призначення стипендій і регламенти конкурсів	Забезпечена підтримка громади для молодих людей у розвитку їхніх талантів, створення іміджу громади	Ухвала з питань програми діяльності, оцінка мешканців	Протоколи ради, звіти	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2019 р.
Дії	1. Проведення конкурсів молодих виконавців у сфері музичного мистецтва та інших сферах науки і техніки						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С2.3. Реконструкція недіючої ЗОШ I-III ст в селі Білоберізка під дитячу спортивно – відпочинкову базу	Розроблена загальна концепція реконструкції старого будинку школи під спортивно-відпочинкову базу, розроблена конкурсна документація й інвестиційна пропозиція	Створення організаційних і матеріальних умов для створення спортивно-відпочинкової бази для молоді в Білоберізці	Кількість запитів інвесторів, змістовна оцінка концепції, результат конкурсу	Протоколи конкурсу, звіт відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради, моніторинговий центр	Бюджет громади Субвенція на розвиток інфраструктури ДФРР	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка інвестиційних пропозицій та промоція на офіційному сайті 2. Оголошення та проведення конкурсу на відбір інвестора 						

Операційна ціль С3. Створення умов для покращення роботи інтернет-сервісів

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С3.1. Будівництво мережі Інтернет на території громади	Проведений аналіз доступності послуг та опрацьовані початкові питання і концепція будівництва волоконно-оптичної мережі, розроблена ПКД, розроблена тендерна документація	Доступний широкопasmовий Інтернет у громаді	Кількість осіб, які користуються широкопasmовим Інтернетом, оцінка задоволення мешканців	Протоколи передачі документації й об'єктів, укладені угоди, анкета – дослідження задоволення	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, Субвенція на розвиток інфраструктури ДФРР	До кінця 2019 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Інвентаризація стану мобільного зв'язку та доступу до мережі інтернету. 2. Залучення суб'єктів телекомунікаційного сервісу до надання якісних комунікаційних послуг та використання їх для підвищення безпеки громадян, інформування, оповіщення про надзвичайні ситуації, встановлення систем відеоспостереження. 						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С3.2. Покращення доступу до мережі Інтернет мешканцям громади	Розроблений план розміщення точок доступу до Інтернету, зокрема, у будівлях громадського користування, розроблена ПКД, встановлене обладнання; проведені комп'ютерні курси для мешканців, зокрема, для осіб старшого віку	Безплатний доступ до Інтернету в будівлях громадського користування, поблизу них. Зростання рівня навичок мешканців у користуванні Інтернетом	Оцінка мешканців	Протоколи прийому інсталяцій, анкета задоволення	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, державні фонди	До кінця 2019 р.
Дії	1. Встановлення на території громади безкоштовних WiFi точок доступу до мережі Інтернет 2. Підвищення комп'ютерної грамотності серед мешканців, зокрема осіб старшого віку						

Операційна ціль С4. Забезпечення високої якості надання адміністративних послуг

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С4.1. Будівництво ЦНАПу в селі Устеріки Білоберізької ОТН.	Розроблена ПКД для будівництва ЦНАПу в селі Устеріки, збудований і обладнаний об'єкт	Покращення умов і сфери надання адміністративних послуг	Оцінка доступності й умов надання послуг	Документація ЦНАП, звіти відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, Субвенція на розвиток інфраструктури	До кінця 2018 р.
Дії	1. Виготовлення проектно-кошторисної документації 2. Розробка системи управління послугами						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С4.2. Розробка системи управління послугами	Діюча система електронного обігу документів, розроблені карти послуг (кількість), кількість доступних послуг у ЦНАП, підвищені кваліфікації працівників	Краща якість і збільшена кількість доступних адміністративних послуг	Кількість осіб, які користуються послугами, кількість послуг, які надаються за рік у розподілі на послуги/види послуг, оцінка послуг	Звіти директора ЦНАП, анкети задоволення мешканців	Директор ЦНАП, відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, державні фонди, кошти міжнародної технічної допомоги	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Запровадження електронного документообігу у роботі виконавчого комітету сільської ради ОТГ та видачі дозвільних документів за принципом «єдиного вікна» 2. Розширення переліку адміністративних послуг, що будуть надаватися в ЦНАПі. 3. Підвищення кваліфікації працівників виконкому, у т.ч з питань підготовки та управління проектами 4. Впровадження системи комунікації з мешканцями громади, у т.ч. через офіційний веб-сайт сільської ради 						

Операційна ціль С5. Забезпечення високого рівня безпеки на території громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальні за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С5.1. Розробка та доведення до відома мешканців планів евакуації у випадку виникнення надзвичайних ситуацій	Проведений аналіз загроз на території громади, розроблений план попередження про загрози і реагування, зокрема евакуації мешканців, придбане обладнання для системи попередження, придбане обладнання для «Центру безпеки громади»	Вищий ступінь безпеки мешканців, покращення і модернізація технічної бази громади»	Затверджений план попередження про загрози і реагування, зменшення витрат, покращення ефективності дій у надзвичайних ситуаціях	Звіт відділу виконавчого комітету, розпорядження про затвердження плану, протоколи передачі обладнання	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, державні фонди	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка планів попередження та евакуації мешканців громади у випадку надзвичайних ситуацій 2. Виготовлення схем оповіщення евакуації мешканців громади у випадку надзвичайних ситуацій 3. Розробка програми спільно з Державною службою України з надзвичайних ситуацій щодо моніторингу потенційно небезпечних ділянок 4. Розробка планів спільно з екологічною інспекцією 5. Проведення навчань для спеціалістів «Центру безпеки громади» 6. Покращення матеріально-технічної бази «Центру безпеки громади» 7. Підготовка екологічно спрямованих проектів 						

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальні за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С5.2. Підвищення рівня безпеки мешканців.	Розроблена документація для встановлення відеоспостереження у місцях громадського призначення, розроблений план модернізації вуличного освітлення, розроблені положення для формування служби інституту «шерифа»	Забезпечена належна охорона комунальних об'єктів і підвищена безпека мешканців	Оцінка мешканців, зменшення втрат майна, викривання злочинів і правопорушень	Звіти відділу виконавчого комітету, результати анкетного дослідження щодо відчуття безпеки	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, Субвенція на розвиток інфраструктури ДФРР	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка та впровадження системи відеоспостереження у місцях громадського призначення. 2. Продовження робіт з реконструкції вуличного освітлення за окремо визначеним планом 3. Розроблення положення про службу інституту «шерифа» та визначення джерел фінансування 						

Операційна ціль С6. Створення сприятливих умов для вразливих верств населення щодо надання їм соціальних послуг

	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С6.1. Надання соціальних послуг вразливим групам населення через сферу соціального захисту (соціальних працівників) громади	Проведене дослідження і підготовлений звіт про потреби у сфері підтримки осіб з вразливих груп населення, розроблені плани надання соціальної допомоги самотнім особам і план фінансування	Забезпечена ефективна допомога громади вразливим групам	Кількість осіб, охоплених діяльністю, які користуються різними формами підтримки, вартість підтримки	Звіти відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, державні фонди на соціальну допомогу, ДФРР, Субвенція на розвиток інфраструктури	До кінця 2017 р.
Дії							<ol style="list-style-type: none"> 1. Актуалізація потреб вразливих груп мешканців громади 2. Налагодження співпраці з районними управліннями соціального захисту населення 3. Визначення та облаштування місць постійного проживання одиноких людей 4. Усунення архітектурних перешкод в доступі для груп населення з особливими потребами
С6.2. Підтримка волонтерського руху у допомозі вразливим верствам населення.	Проведене дослідження і підготовлений звіт про потреби осіб із вразливих груп населення, визначені принципи співпраці з волонтерами	Організована підтримка для волонтерів у роботі з вразливими групами населення	Кількість осіб, охоплених діяльністю волонтерів, кількість ініціатив допомоги	Звіти відділу виконавчого комітету	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади	До кінця 2018 р.
Дії							<ol style="list-style-type: none"> 1. Звернення до «Корпусу Миру» стосовно співпраці 2. Передбачення фінансової підтримки волонтерів та забезпечення для них побутових умов

Операційна ціль С7. Підвищення активності мешканців у житті громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
С7.1. Запровадження механізмів участі громадян в управлінні громадою	Розроблений регламент запровадження бюджету участі, виконані процедури, розроблені регламенти конкурсів на фінансування місцевих ініціатив	Забезпечені умови для збільшення участі мешканців у процесі прийняття рішень у громаді	Ухвала ради з питань громадського бюджету, вартість поданих/ прийнятих проектів до фінансування в рамках громадського бюджету Кількість підтриманих локальних ініціатив	Звіти відділу виконавчого комітету, протоколи ради, бюджетні звіти	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, кошти міжнародної технічної допомоги	До кінця 2018 р.
Дії	<ol style="list-style-type: none"> Створення дорадчих органів при органах влади об'єднаної територіальної громади Впровадження «Бюджету участі» Проведення конкурсу місцевих ініціатив. Залучення громадськості до розробки та прийняття рішень владою через систему електронних петицій 						
С7.2. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства.	Розроблений і розповсюджений план співпраці з громадськими організаціями, розроблені принципи співфінансування проектів та надання правової допомоги	Забезпечені умови для розвитку громадянської активності	Кількість осіб у групах, які беруть участь у суспільній діяльності і громадських організаціях; кількість співфінансованих проектів, квота дофінансування	Звіти відділу виконавчого комітету, бюджетні звіти	Відділи виконкому сільської ради	Бюджет громади, кошти міжнародної технічної допомоги	До середини 2018 р.

Дії

1. Інформування населення про широкі можливості громадських організацій у залученні фінансових ресурсів,
2. Створення ресурсного центру громади
3. Надання громадським організаціям правової допомоги
4. Участь у співфінансуванні проектів громадських організацій

ДОДАТКИ:

Діагноз Білоберізької ОТГ

Карти проектів